

**PHỤ LỤC VIII**  
**BÁO CÁO THỰC TRẠNG QUẢN TRỊ VÀ CƠ CẤU TỔ CHỨC CÔNG TY NĂM 2018**  
*(Ban hành kèm theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính Phủ)*

**TỔNG CTY BĐATHH MIỀN BẮC**  
**CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN**  
**HOA TIÊU HÀNG HẢI KHU VỰC II**  
**MST 0200129956**

Số : 368 /BC-CTHTHKKV II

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

*Hải Phòng, ngày 13 tháng 6 năm 2019*

Kính gửi: - Tổng công ty BĐATHH miền Bắc;

**I. THỰC TRẠNG QUẢN TRỊ VÀ CƠ CẤU TỔ CHỨC DOANH NGHIỆP NĂM 2018**

1. Hội đồng thành viên hoặc Chủ tịch Công ty (đối với doanh nghiệp không có Hội đồng thành viên)

**Cơ cấu tổ chức hiện tại của Công ty**

- Cơ cấu tổ chức quản lý, giám sát, điều hành của công ty bao gồm:
    - + Chủ tịch Công ty (01 người)
    - + Kiểm soát viên chuyên trách (01 người)
    - + Giám đốc (01 người)
    - + Phó giám đốc (02 người)
    - + Kế toán trưởng (01 người)
  - Các phòng ban chức năng (06 phòng và 02 trạm)
    - + Phòng Tài chính kế toán
    - + Phòng Tổ chức cán bộ - Lao động
    - + Phòng Kinh tế kế hoạch
    - + Phòng Hành chính tổng hợp
    - + Phòng Hoa tiêu hàng hải
    - + Phòng Quản lý phương tiện
    - + Trạm Hoa tiêu Đồ Sơn
    - + Trạm Hoa tiêu Cát Hải
  - Lực lượng lao động
- Người quản lý: 06 người



Lao động hoa tiêu hàng hải: 69 người

Lao động khối phương tiện: 49 người

Lao động chuyên môn nghiệp vụ: 48 người

2. Ban kiểm soát hoặc Kiểm soát viên

(Có biểu 1 kèm theo)

**BIỂU SỐ 1**  
**THÔNG TIN VỀ TÌNH HÌNH QUẢN TRỊ VÀ CƠ CẤU TỔ CHỨC DOANH NGHIỆP**

TT	Họ và tên	Năm sinh	Chức danh		Phân loại thành viên	Trình độ chuyên môn	Kinh nghiệm nghề nghiệp	Các vị trí quản lý đã nắm giữ	Công việc quản lý được giao
			Chức danh tại doanh nghiệp	Chức danh danh tại công ty khác (nếu có)					
I. Chủ tịch Công ty	Nguyễn Tiến Dũng	1968	Chủ tịch Công ty		Người quản lý	Kỹ sư điều khiển tàu biển	27 năm	Kiểm soát viên	Chủ tịch
II. Giám đốc	Bùi Đức Hiệp	1968	Giám đốc		Người quản lý	Kỹ sư điều khiển tàu biển; Thạc sỹ luật kinh tế	19 năm	Phó giám đốc kiêm Phụ trách Trạm HTCH	Giám đốc
III. Phó giám đốc	Nguyễn Hồng Hải	1963	Phó giám đốc		Người quản lý	Kỹ sư điều khiển tàu biển	21 năm	Trưởng phòng HTHH, TB trực điều hành	Phó giám đốc
	Nguyễn Minh Châu	1969	Phó giám đốc		Người quản lý	Kỹ sư điều khiển tàu biển; Cử nhân luật	19 năm	Trưởng phòng HTHH	Phó giám đốc
IV. Kế toán trưởng	Bùi Thị Nga	1969	Kế toán trưởng		Người quản lý	Cử nhân kế toán tài chính doanh nghiệp	06 năm	Phó trưởng phòng TCKT	Kế toán trưởng
V. Trưởng phòng TCCB-LĐ	Kiều Thị Thu Hà	1978	Trưởng phòng		Quản lý	Kỹ sư Kinh tế vận tải biển; Cử nhân Luật Kinh tế	18 năm	Tổ trưởng tổ trực ban Phó trưởng phòng TC-HC	Trưởng phòng TCCB.LĐ

TT	Họ và tên	Năm sinh	Chức danh		Phân loại thành viên	Trình độ chuyên môn	Kinh nghiệm nghề nghiệp	Các vị trí quản lý đã nắm giữ	Công việc quản lý được giao
			Chức danh tại doanh nghiệp	Chức danh tại công ty khác (nếu có)					
VI. Phó trưởng phòng TCCB-LĐ	Dương Thị Huệ	1976	Phó trưởng phòng		Quản lý	Kỹ sư Kinh tế vận tải biển	7 năm	Tổ trưởng tổ trực ban	Phó trưởng phòng TCCB-LĐ
VII. Phó trưởng phòng TCKT	Nguyễn Quang Huy	1984	Phó trưởng phòng		Quản lý	Thạc sỹ quản trị kinh doanh	11 năm	Nhân viên kế toán tổng hợp	Phó trưởng phòng TCKT, Bí thư Đoàn TN
VIII. Trưởng phòng KTKH	Nguyễn Thị Thám	1976	Phó trưởng phòng		Quản lý	Cử nhân Kế toán	18 năm		Phó trưởng phòng TCKT
IX. Phó trưởng phòng KTKH	Nguyễn Mạnh Quân	1968	Trưởng phòng		Quản lý	Cử nhân QTDN, Cử nhân luật	27 năm	Chánh văn phòng	Trưởng phòng KTKH
X. Trưởng phòng HCTH	Trần Thị Hải Như	1976	Phó trưởng phòng		Quản lý	Cử nhân quản trị TCKT	20 năm	Trưởng phòng ĐHTT	Phó trưởng phòng KTKH
XI. Trưởng phòng HTHH	Nguyễn Lan Thư	1973	Trưởng phòng		Quản lý	Cử nhân QTKD	24 năm	Phó trưởng phòng HCQT	Trưởng phòng HCTH
XII. Phó trưởng phòng HTHH	Trần Minh Tuấn	1967	Trưởng phòng		Quản lý	Kỹ sư điều khiển tàu biển	26 năm	Phó trưởng phòng HTHH	Trưởng phòng HTHH
XIII. Trưởng phòng QLPT	Đỗ Văn Lợi	1974	Phó trưởng phòng		Quản lý	Kỹ sư điều khiển tàu biển	21 năm	Trưởng trạm HT Cát Hải	Phó trưởng phòng HTHH
XIV. Phó trưởng phòng QLPT	Bùi Tiến Tuấn	1972	Trưởng phòng		Quản lý	Kỹ sư khai thác máy tàu	20 năm	Trưởng phòng QLPT	Trưởng phòng QLPT
XV. Trưởng trạm	Trần Đình Vinh	1973	Phó trưởng phòng		Quản lý	Cử nhân kế toán tài chính DNTM	16 năm	Phó trưởng phòng QLPT	Phó trưởng phòng QLPT
	Trần Việt Cường	1969	Trưởng		Quản lý	Kỹ sư Kinh tế vận	27 năm	Trưởng trạm HT	Trưởng trạm

TT	Họ và tên	Năm sinh	Chức danh		Phân loại thành viên	Trình độ chuyên môn	Kinh nghiệm nghề nghiệp	Các vị trí quản lý đã nắm giữ	Công việc quản lý được giao
			Chức danh tại doanh nghiệp	Chức danh tại công ty khác (nếu có)					
HT Đồ Sơn			trạm			tái biến	Đồ Sơn	HT Đồ Sơn	
XVI. Phó trưởng trạm, Phụ trách trạm HT Cát Hải	Nguyễn Hữu Tinh	1979	Phó trưởng trạm, Phụ trách trạm		Quản lý	Kỹ sư điều khiển tàu biển	14 năm	Phó trưởng trạm, Phụ trách trạm HT Cát Hải	Phó trưởng trạm, Phụ trách trạm HT Cát Hải



## II. CÁC QUYẾT ĐỊNH CỦA CƠ QUAN ĐẠI DIỆN CHỦ SỞ HỮU NHÀ NƯỚC ĐỐI VỚI DOANH NGHIỆP

### BIỂU SỐ 2

#### CÁC QUYẾT ĐỊNH CỦA CƠ QUAN ĐẠI DIỆN CHỦ SỞ HỮU NHÀ NƯỚC ĐỐI VỚI DOANH NGHIỆP

(Tóm tắt các quyết định quan trọng, có tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của doanh nghiệp)

TT	Số văn bản	Ngày	Nội dung
1	1776/QĐ-BGTVT	25/6/2010	Quyết định về việc chuyển đổi Công ty Hoa tiêu khu vực II thành Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên của Bộ Giao thông vận tải.
2	2400/QĐ-BGTVT	24/10/2011	Quyết định về việc chuyển doanh nghiệp về làm thành viên Tổng công ty Bảo đảm an toàn hàng hải miền Bắc của Bộ Giao thông vận tải.
3	422/QĐ-TCTBĐATHHMB	19/7/2016	Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên Hoa tiêu hàng hải khu vực II do Tổng công ty BĐATHH miền Bắc ban hành. Bổ sung 02 QĐ tăng vốn điều lệ

### III. Hoạt động của Hội đồng thành viên hoặc Chủ tịch công ty:

#### 1. Các cuộc họp của Hội đồng thành viên hoặc Chủ tịch công ty:

Hoạt động của Hội đồng thành viên hoặc Chủ tịch công ty và đánh giá hoạt động của Hội đồng thành viên hoặc Chủ tịch công ty (Các quyết định, nghị quyết lớn của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc trong kỳ như các Quyết định, Nghị quyết liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư, mua sắm tài sản, ... Nêu số văn bản và tóm tắt nội dung văn bản).

**BIỂU SỐ 3**  
**THỐNG KÊ CÁC CUỘC HỌP CỦA CHỦ TỊCH CÔNG TY**

*(Chỉ thống kê các cuộc họp quan trọng, có tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của doanh nghiệp)*

TT	Thành viên Hội đồng thành viên hoặc Chủ tịch Công ty	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Số buổi họp không tham dự	Lý do không tham dự	Tỷ lệ
1	Ông Nguyễn Tiến Dũng	Chủ tịch Công ty	10	0	0	100%
2	Ông Bùi Đức Hiệp	Giám đốc	10	0	0	100%
3	Bà Nguyễn Thị Kim Oanh	Kiểm soát viên	10	0	0	100%
4	Bà Bùi Thị Nga	Kế toán trưởng	10	0	0	100%

2. Hoạt động giám sát của Hội đồng thành viên hoặc Chủ tịch công ty đối với Giám đốc hoặc Tổng Giám đốc

3. Các Nghị quyết hoặc Quyết định của Hội đồng thành viên hoặc Chủ tịch công ty: *A*

100  
C  
CH  
OT  
A  
KH  
20



**BIỂU SỐ 4**  
**THÔNG KÊ CÁC NGHỊ QUYẾT/QUYẾT ĐỊNH CHỦ TỊCH CÔNG TY**  
*(Chỉ nêu tóm tắt các cuộc họp quan trọng, có tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của doanh nghiệp)*

TT	Số văn bản	Ngày	Nội dung
1	13/QĐ-CTHTTHHKVII	10/01/2018	Quyết định về việc ban hành danh sách người có nghĩa vụ kê khai tài sản, thu nhập năm 2017.
2	20/CTHTTHHKVII-TCCB.LĐ	15/01/2018	Kế hoạch tuyển dụng lao động năm 2018
3	24/QĐ-CTHTTHHKVII	16/01/2018	Tăng vốn góp của chủ sở hữu từ nguồn trích quỹ đầu tư phát triển năm 2016.
4	41/NQ.CT-CTHTTHHKVII	26/01/2018	Nghị quyết của Ban lãnh đạo Công ty TNHH MTV HTHH khu vực II phiên họp ngày 22/1/2018.
5	78/QĐ-CTHTTHHKVII	02/3/2018	Tăng vốn góp của chủ sở hữu từ nguồn trích quỹ đầu tư phát triển năm 2017
6	81/TTr-CTHTTHHKVII	07/3/2018	Tờ trình về việc xin chủ trương bổ nhiệm chức danh Phó giám đốc của Công ty.
7	84/TTr-CTHTTHHKVII	12/3/2018	Tờ trình phê duyệt báo cáo tài chính và phân phối lợi nhuận năm 2017.
8	90/TTr-CTHTTHHKVII	20/3/2018	Tờ trình phê duyệt báo cáo tài chính và phân phối lợi nhuận năm 2017.
9	92/CTHTTHHKVII-TCCB.LĐ	21/3/2018	Kế hoạch giới thiệu nhân sự TCTBĐATHHMB chấp thuận bổ nhiệm PGĐ Công ty.
10	94/TTr-CTHTTHHKVII	21/3/2018	Tờ trình về việc báo cáo điều chỉnh quỹ lương kế hoạch năm 2017
11	97/TTr-CTHTTHHKVII	27/3/2018	Tờ trình về việc đề nghị chấp thuận đề Chủ tịch Công ty bổ nhiệm PGĐ Công ty.
12	105/QĐ-CTHTTHHKVII	28/3/2018	Bổ nhiệm Ông Nguyễn Hồng Hải giữ chức Phó giám đốc Công ty
13	106/TTr-CTHTTHHKVII	28/3/2018	Tờ trình về việc phê duyệt Quỹ lương thực hiện năm 2017.
14	112/TTr-CTHTTHHKVII	03/4/2018	Tờ trình về việc bổ sung kế hoạch đầu tư phát triển giai đoạn 5 năm 2017-2021 của Công ty.
15	115/QĐ-CTHTTHHKVII	05/4/2018	Thành lập Hội đồng nâng bậc, chuyển ngạch và thi nâng bậc lương Công ty.

16	118/TTr-CTHTHKKVII	06/4/2018	Tờ trình kế hoạch sản xuất kinh doanh dịch vụ HTHH của Công ty năm 2018.
17	138/TTr-CTHTHKKVII	17/4/2018	Phê duyệt Quỹ lương kế hoạch năm 2018 của người quản lý và người lao động.
18	151/NQ.CT-CTHTHKKVII	19/04/2018	Nghị quyết của Ban lãnh đạo Công ty TNHH MTV HTHH khu vực II phiên họp ngày 18/4/2018.
19	152/CT-CTHTHKKVII	19/4/2018	Về việc rà soát bổ sung Quy hoạch cán bộ giai đoạn 2016-2021.
20	154/TTr-CTHTHKKVII	19/4/2018	Tờ trình về việc đề nghị xếp hạng Công ty.
21	155/TTr-CTHTHKKVII	19/4/2018	Tờ trình về việc bổ sung kế hoạch đầu tư phát triển giai đoạn 5 năm của Công ty giai đoạn 2017-2021 tại Quyết định 896/QĐ-HĐTV ngày 03/11/2017 của HĐQT TCTĐATHHMB.
22	194/QĐ-CT.CTHTHKKVII	08/5/2018	Phê duyệt kế hoạch đào tạo năm 2018
23	195/TTr-CTHTHKKVII	08/5/2018	Về việc báo cáo kế hoạch lao động năm 2018
24	209/CTHTHKKVII	15/5/2018	Chấp thuận bổ nhiệm lại cán bộ
25	216/QĐ-CTHTHKKVII	17/5/2018	Phê duyệt rà soát bổ sung Quy hoạch cán bộ giai đoạn 2016-2021 đối với các chức danh: PGĐ, TP.TCKT, TP.TCCB.LĐ tại Công ty.
26	228/TTr-CTHTHKKVII	23/5/2018	Tờ trình kế hoạch sản xuất kinh doanh dịch vụ HTHH của Công ty.
27	242/TTr-CTHTHKKVII	30/5/2018	Tờ trình phê duyệt quỹ lương thực hiện năm 2017
28	244/TTr-CTHTHKKVII	30/5/2018	Tờ trình phê duyệt quỹ lương kế hoạch năm 2018 của người quản lý và người lao động
29	245/TTr-CTHTHKKVII	30/5/2018	Tờ trình phê duyệt báo cáo tài chính và phân phối lợi nhuận năm 2017
30	249/QĐ-CTHTHKKVII	31/5/2018	Tăng vốn góp chủ sở hữu từ nguồn trích quỹ đầu tư và phát triển năm 2018.
31	253/QĐ-CTHTHKKVII	06/6/2018	Phê duyệt quỹ tiền lương thực hiện năm 2017 của người lao động
32	261/TTr-CTHTHKKVII	13/6/2018	Tờ trình về việc đề nghị xếp hạng Công ty.
33	263/QĐ-CTHTHKKVII	13/6/2018	Về việc tạm phê duyệt quỹ lương kế hoạch 2018 cho người lao động Công ty.
34	269/TTr-CTHTHKKVII	13/6/2018	Tờ trình về việc phê duyệt quỹ lương kế hoạch năm 2018 của người quản lý và



52	413/TTr-CTHTTHHKVII	28/8/2018	Chấp thuận ban hành và áp dụng Quy chế cấp phát, báo cáo và thnah quyết toán vật tư, nhiên vật liệu
53	431/CTHTTHHKVII	07/9/2018	Về việc giải trình bổ sung kế hoạch mua mới 01 xe ô tô
54	432/CTHTTHHKVII	07/9/2018	Về việc giải trình bổ sung kế hoạch đóng mới 01 tàu hoa tiêu
55	454/QĐ-CTHTTHHKVII	24/9/2018	Phê duyệt tổng dự toán giá thành dự án mua mới 01 xe ô tô đưa đón hoa tiêu.
56	456/QĐ-CTHTTHHKVII	24/9/2018	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu dự án mua mới 01 xe ô tô đưa đón hoa tiêu.
57	474/QĐ-CTHTTHHKVII	28/9/2018	Chấp thuận chủ trương sửa chữa đột xuất Cano P6.
58	483/QĐ-CTHTTHHKVII	02/10/2018	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu gói thầu mua mới 01 xe ô tô , dự án mua mới 01 xe ô tô đưa đón ht
59	485/QĐ-CTHTTHHKVII	02/10/2018	Ban hành Quy chế Tuyển dụng lao động tại Công ty
60	486/QĐ-CTHTTHHKVII	03/10/2018	Thành lập Hội đồng tuyển dụng lao động
61	492/QĐ-CTHTTHHKVII	05/10/2018	Phê duyệt kết quả phân loại đánh giá chức danh lãnh đạo quản lý, người giữ chức vụ
62	494/TTr-CTHTTHHKVII	05/10/2018	Xin phê duyệt điều chỉnh quy chế tuyển dụng lao động tại Công ty
63	521/NQ.CT-CTHTTHHKVII	18/10/2018	Nghị quyết của Ban lãnh đạo Công ty TNHH MTV HTHH khu vực II phiên họp ngày 17/10/2018.
64	530/QĐ-CTHTTHHKVII	29/10/2018	Phê duyệt quyết toán dự án hoàn thành dự án mua mới 01 xe ô tô đưa đón hoa tiêu
65	532/QĐ-CTHTTHHKVII	29/10/2018	Giao tài sản kế hoạch cố định
66	545/CTHTTHHKVII	31/10/2018	Chấp thuận bổ nhiệm lại ông Trần Đình Vinh
67	556/CTHTTHHKVII	08/11/2018	Chấp thuận kế hoạch tuyển dụng lao động năm 2018
68	580/TTr-CTHTTHHKVII	22/11/2018	ủy thác quản lý dự án đóng mới 01 tàu hao tiêu
69	609/QĐ-CTHTTHHKVII	03/12/2018	Ban hành danh sách người có nghĩa vụ kê khai tài sản, thu nhập năm 2018
70	660/Ttr-CTHTTHHKVII	26/12/2018	Điều chỉnh kế hoạch đầu tư phát triển của Công ty TNHH MTV Hoa tiêu hàng hải khu vực II
71	661/Ttr-CTHTTHHKVII	26/12/2018	Thanh lý tài sản (xe ô tô Toyota Land Cruiser, BKS 16K-9939)

### III. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT CỦA DOANH NGHIỆP

1. Hoạt động giám sát của Ban kiểm soát hoặc Kiểm soát viên
2. Các báo cáo của Ban kiểm soát hoặc Kiểm soát viên:

#### BIỂU SỐ 5

#### THỐNG KÊ CÁC BÁO CÁO CỦA KIỂM SOÁT VIÊN

(Chỉ nêu tóm tắt các báo cáo quan trọng, có tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của doanh nghiệp)

TT	Số văn bản	Ngày	Nội dung
1	37/CV-KSV CTHTTHHKVII	23/01/2018	Về việc chương trình công tác kiểm tra giám sát năm 2018 của Kiểm soát viên Công ty TNHH MTV Hoa tiêu hàng hải khu vực II
2	44/BC-KSV CTHTTHHKVII	29/01/2018	Báo cáo kết quả thực hiện công tác kiểm soát năm 2018 và kế hoạch nhiệm vụ công tác kiểm soát viên tại Công ty TNHH MTV Hoa tiêu hàng hải khu vực II
3	153/BC-KSV CTHTTHHKVII	19/4/2018	Báo cáo kết quả thực hiện công tác Kiểm soát viên Quý I năm 2018 của Kiểm soát viên tại Công ty TNHH MTV Hoa tiêu hàng hải khu vực II
4	164/BC-KSV CTHTTHHKVII	02/5/2018	Báo cáo kết quả thẩm định báo cáo tài chính năm của Công ty TNHH MTV Hoa tiêu hàng hải khu vực II
5	198/BC-KSV CTHTTHHKVII	10/5/2018	Báo cáo kết quả thẩm định Quỹ tiền lương kế hoạch điều chỉnh năm 2017, thẩm định quỹ tiền lương thực hiện năm 2017 của người LĐ và người QL Công ty TNHH MTV Hoa tiêu hàng hải khu vực II
6	330/BC-KSV CTHTTHHKVII	25/5/2018	Báo cáo kết quả thẩm định kế hoạch năm 2018 của Công ty TNHH MTV Hoa tiêu hàng hải khu vực II
7	267/BC-KSV CTHTTHHKVII	13/6/2018	Báo cáo kết quả thẩm định Quỹ tiền lương kế hoạch năm 2018 của NQL, NLĐ Công ty TNHH MTV Hoa tiêu hàng hải khu vực II
8	291/BC-KSV CTHTTHHKVII	27/6/2018	Báo cáo kết quả thẩm định xếp hạng Doanh nghiệp của Công ty TNHH MTV Hoa tiêu hàng hải khu vực II
9	346/BC-KSV	27/7/2018	Báo cáo giám sát việc ký kết và thực hiện các

UNG \* HHH

	CTHTHHKVII		hợp đồng kinh tế. Việc thực hiện các dự án đầu tư, hợp đồng mua bán, vay và các hợp đồng khác tại Công ty TNHH MTV Hoa tiêu hàng hải khu vực II
10	347/BC-KSV CTHTHHKVII	27/7/2018	Báo cáo thẩm định báo cáo tài chính, báo cáo tình hình SXKD, báo cáo công tác quản lý, thực hiện công khai tài chính 6 tháng đầu năm 2018, kiểm tra, giám sát việc thực hiện chế độ báo cáo tài chính, báo cáo khả năng thanh toán nợ 6 tháng
11		10/2018	Về việc tình hình nguồn vốn và triển khai các dự án đầu tư tài sản của Công ty TNHH MTV Hoa tiêu hàng hải khu vực II
12	554/BC-KSV CTHTHHKVII	06/11/2018	Báo cáo quý III năm 2018 về kết quả kiểm tra, giám sát việc chấp hành các quy định về quản lý tài chính kế toán, việc thực hiện quỹ tiền lương, tạm ứng đối với NLĐ, NQL, việc thực hiện chỉ tiêu SXKD năm 2018 so với kế hoạch được giao

#### IV. THÔNG TIN VỀ CÁC BÁO CÁO LIÊN QUAN

1. Danh sách các bên có liên quan của doanh nghiệp.
2. Thông tin về giao dịch với các bên có liên quan.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Phòng KTKH;
- Lưu: TCCB-LĐ; HCTH.



**GIÁM ĐỐC**

**Bùi Đức Hiệp**